

مدل موفقیت کاروان ورزشی ایران در بازی‌های المپیک ۲۰۲۰ توکیو با رویکرد داده بنیاد

کتابیون کامکاری^۱

نصرالله سجادی^۲

مهرزاد حمیدی^۳

مجید جلالی فراهانی^۴

تاریخ دریافت مقاله: ۱۳۹۶/۱۱/۲۳

تاریخ پذیرش مقاله: ۱۳۹۷/۳/۱۲

امروزه بازی‌های المپیک از مهم‌ترین دغدغه‌های فکری تمام مدیران و مسئولان ورزشی است. ازین‌رو، پژوهش حاضر به بررسی مدل موفقیت کاروان ورزشی ایران در بازی‌های المپیک ۲۰۲۰ توکیو با رویکرد داده بنیاد پرداخته است. جامعه آماری این پژوهش شامل کلیه کارشناسان، صاحب نظران دارای تجربه حضور در المپیک و روزشکاران موفق المپیکی بود که نمونه‌گیری بر اساس روش نمونه‌گیری هدفمند به صورت مصاحبه‌های نیمه ساختاریافته تا اشباع نظری صورت گرفت و درنهایت ۱۷ نفر از کارشناسان و صاحب نظران المپیکی در تحقیق شرکت کردند. در این تحقیق ابتدا کدگذاری باز شامل ۵۴ کد، سپس کدگذاری محوری در محورهای مدیریتی، ارتباطات، آموزشی، اقتصادی، انگیزشی، سیاسی و اجتماعی، جمعیتی، فرهنگی، جغرافیایی، ایدئولوژی، سیاسی - اجتماعی، استعدادیابی و پیشینه مدل آوری و در انتها کدگذاری گرینشی در قالب عوامل علی (عوامل اقتصادی، استعدادیابی، سیاسی و اجتماعی)، عوامل زمینه‌ای (همچون جمعیتی و

۱. دکترای مدیریت ورزشی، پردیس البرز، دانشگاه تهران، تهران، ایران (نویسنده مسئول)

E-mail: Kati_kamkari@yahoo.com

۲. استاد تمام، دانشکده تربیت بدنی و علوم ورزشی، دانشگاه تهران، تهران، ایران

۳. دانشیار، دانشکده تربیت بدنی و علوم ورزشی، دانشگاه تهران، تهران، ایران

۴. دانشیار، دانشکده تربیت بدنی و علوم ورزشی، دانشگاه تهران، تهران، ایران

جغرافیایی)، عوامل مداخله‌ای (شامل پیشینه مدار آوری و فرهنگی)، راهبردها (شامل عوامل مدیریتی، آموزشی و ارتباطات) و درنهایت پیامدها (عملکرد بهینه، رسیدن به اهداف تعیین شده، کسب مدارالهای متعدد و افزایش رتبه‌بندی، کسب مدار طلا و افزایش تعداد شرکت‌کنندگان) بر اساس مدل استراتس و کوریین در محیط نرم‌افزار کیفی مکس کیودا نسخه دوازده انجام گرفت.

بنابر نتایج پژوهش به مدیران و مسئولان پیشنهاد می‌شود تا با تاکید بر فاکتورهای مهم نظارت، اجرا و هماهنگی، مدیریت بهینه‌ای در پروژه المپیک داشته باشند تا به موفقیت در المپیک ۲۰۲۰ و سایر المپیک‌ها دست یابند و به محققان آتی تحقیق فرا تحلیلی در راستای المپیک و مقایسه‌اش با تحقیق حاضر پیشنهاد می‌گردد.

وازگان کلیدی: مدل موفقیت، المپیک و داده بنیاد

مقدمه

ورزش به عنوان ابزاری چند بعدی برای به دست آوردن قدرت نرم است (سوجومل^۱ همکاران، ۲۰۱۸: ۱۱). کمتر جاذبه‌ای همچون ورزش وجود دارد که گروه‌ها را جذب و سازمان دهی کند. رویدادهای بزرگ ورزشی می‌تواند وسیله‌ای برای به رسمیت شناخته شدن و جهانی شدن کشورها و نیز وسیله‌ای برای دستیابی به اهدافشان باشد (کرنلیسن^۲، ۲۰۱۰: ۲۶). امروزه کمتر کسی وجود دارد که با واژه المپیک ناآشنا باشد؛ المپیک با پیردوكبرتن جامه‌ای نو بر تن کرد و پس از طی دوره‌های طولانی به همگان ثابت شد که مهم‌ترین آوردگاه بین‌المللی در ورزش، المپیک است؛ به طوری که در المپیک ۲۰۱۶ ریو، ۲۰۰۵ کشور با بیش از ۱۱۳۸۴ ورزشکار شرکت کردند (کمیته بین‌المللی المپیک، ۲۰۱۶: ۲). ورزش‌های رقابتی به ارضی احساسات، باهم بودن و مبارزه کردن می‌پردازد (کروگر^۳: ۲۰۱۵: ۵۶۶).

نهضت المپیک، یک جنبش همزیستی و هماوردی مسالمت‌آمیز است، اما در کنار این امر عملکرد ورزشی کشورها با استناد به نتایج آنان مهم است و پیشرفت و گسترش ورزش یک کشور منوط به برآیندی است که در این جشنواره مهم ورزشی کسب می‌گردد (ویکر و همکاران^۴، ۲۰۱۲: ۲۶)؛ امروزه تحولات صورت گرفته همه کشورها را به سمت عملکرد بهینه سوق داده است؛ چنان‌که افزایش رقابت برای کسب موفقیت میان کشورها موجب شده است تا توانند خودشان را نسبت به رقبایشان متفاوت جلوه دهند و عملکرد بالاتری داشته باشند (آلنا^۵: ۲۰۱۸: ۳۳). از معیارهای موفقیت در این آوردگاه مهم بین‌المللی می‌تواند کسب مدل طلا یا بیشترین مدل باشد. از این‌رو، تأکید اکثر کشورها معطوف بر کسب مدل است تا خود رقابت- که در جای خود بسیار نگران‌کننده می‌باشد (ها^۶: ۲۰۱۶: ۷۲۵). همچنین، غرور ملی یک کشور وابسته به چنین مسابقاتی است (هانت^۷: ۲۰۱۶: ۵). البته رسیدن به اهداف مشخص مدیران و مسئولان ورزشی در المپیک بسیار حائز اهمیت است؛ چنان‌که منجر به فراغیری رویدادهای ورزشی شده و حتی به صورت جنبش منافع مشترک در جهان درآمده است. برخی از مطالعات پیشین نشان داده‌اند که اندازه جمعیت و شرwt یک کشور از عوامل اصلی موفقیت و کسب مدل در المپیک هستند (هافمن و همکاران، ۲۰۰۴: ۲۷۲) برخی دیگر نیز به عوامل اقتصادی، اجتماعی، فرهنگی، میزان جمعیت یک کشور، وضعیت آب و هوایی و حتی حق میزبانی اشاره کردند (مانوئل و فادال^۸: ۲۰۱۱: ۸۶۸).

نتایج پژوهش کاستونا و اسکوریچ^۹ (۱۱۱: ۲۰۱۱) نیز حاکی از این است که شاخص‌های اقتصادی و میزان تولید ناخالص داخلی یا ملی می‌تواند منجر به کسب موفقیت در المپیک شود. کاشی و کریم نیا (۱۳۹۵: ۵۲) نیز تنها تأثیرگذاری عوامل اقتصادی و اجتماعی بر موفقیت ورزشی کشورها در بازی‌های المپیک (۱۹۹۶- ۲۰۱۲) را مطرح نمودند. از طرفی نتایج پژوهش لوئی و سوئن (۷: ۲۰۰۸) نشان داد که هیچ رابطه‌ای بین

-
1. Suchomel
 2. Cornelissen
 3. Kruger
 4. Wicker et al
 5. Allen
 6. Ha
 7. Haunt
 8. Manuel & Fadal
 9. Čustonja & Škorić

عوامل آموزشی و امید به زندگی با موفقیت در المپیک وجود ندارد. اوئیل (۱۳۲: ۲۰۱۵) نیز گزارش کرد که عوامل جمعیتی، عوامل جغرافیایی، تاریخی، اجتماعی، شرایط آب و هوای امکانات تمرینی، شرایط خانوادگی، امکانات ورزشی مدارس، باشگاه و وضعیت اجتماعی - اقتصادی جزو مهم‌ترین عوامل اساسی موفقیت در المپیک به شمار می‌آیند. البته عسکریان و دختر باقر (۱۳۹۴: ۱۳) تولید ناخالص داخلی را از عوامل مهم موفقیت در المپیک ندانستند، اما عوامل حجم کاروان اعزامی، جمعیت کشور و امید به زندگی را از عوامل اساسی و مؤثر بر عملکرد کشورها در المپیک ارزیابی کرده‌اند. در این راستا هومفریز و همکاران (۱۹: ۲۰۱۶) موفقیت در المپیک را با حجم جمعیت کشورها نامرتبط دانستند، اما مسائل آموزشی، دانشگاهی و امکانات راضروری تشخیص داده‌اند. زارعیان (۱۳۹۳: ۱۳) موفقیت کشورهای شرکت‌کننده در بازی‌های المپیک را پیش‌بینی کرد و تنها ۵ مؤلفه سیاسی، اقتصادی، اجتماعی و فرهنگی، فناوری و ورزشی را مهم دانست که تحقیق بر اساس مدل پیشنهادی دی‌بوسچر و همکاران^۱ (۲۰۰۹) و نرم‌افزار (PEST+S) در سه سطح خرد، متوسط و کلان بوده است.

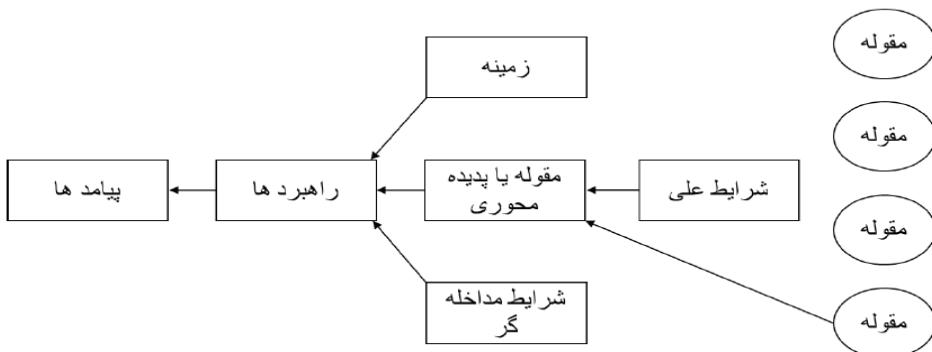
البته عواملی دیگری هم در سطح بین‌المللی سبب موفقیت ورزشی می‌شوند که گهگاه این عوامل هم راستا و همخوان باهم نیستند و شناسایی و تعیین آنان بسیار سخت و پیچیده و نیازمند بررسی عمیق و بنیادی است. جمهوری اسلامی ایران یکی از کشورهای است که به طور رسمی برای اولین بار در المپیک ۱۹۸۴ لندن شرکت داشته است و تا المپیک ۲۰۱۶ ریو، ۶۸ مدل کسب کرده است. البته عملکرد ورزشی این کشور در المپیک همواره با نوساناتی روبرو بوده است؛ به طوری که در المپیک ۲۰۱۲ لندن بهترین عملکرد و در المپیک ۲۰۰۸ پکن یکی از بدترین عملکردها را بجاگی گذاشته است (کمیته بین‌المللی المپیک^۲، ۲۰۱۶). در سال‌های اخیر موفقیت‌ها و ناکامی‌های ملی پوشان کشور در بازی‌های المپیکی حساسیت زیادی در بین مردم و مسئولان به وجود آورده است؛ به طوری که به نظر می‌رسد انتظارات مردم و مسئولان ورزشی و غیره ورزشی افزایش یافته است و همه خواستار موفقیت‌های بیشتر کشورمان در میدان‌ها بین‌المللی نظری المپیک و جام جهانی می‌باشند (سجادی و همکاران ۱۳۹۰: ۸۱) و تشکیل کمیته‌های مختلف از جمله «کمیته بررسی عمل شکست و ناکامی گروه‌های ورزشی» در مجلس شورای اسلامی از نمونه‌های عینی و بارز در این زمینه است. با این حال، دیده می‌شود که هر زمانی که مشکل و شکستی در رقابت‌های ورزشی رخ می‌دهد، بالاصله مرتبی و سرپرست تعویض می‌شوند و مشکل به طور اساسی و بنیادی ریشه‌یابی نمی‌گردد که نتیجه این گونه برخوردها، ممکن است منجر به تکرار شکست و ناکامی‌ها در آینده شود (غفوری، ۱۳۸۲: ۹۹). بنابراین، رؤی آوردن به شیوه‌های علمی تحقیق با پشتونه طرح‌های پژوهشی داده بنیاد و بررسی موضوع و ارائه راهکارها به شیوه عمقی می‌تواند تصمیمات آتی را بر مبنای اصول اساسی و هوشمندانه پایه‌ریزی نمایند. پس باسته است در وهله نخست برای بازشناسختن نیازهای موفقیت در المپیک از استدلال بازکارشی برای ورود به سطح خرد راستینی، برهان آوری فرانجی برای ساخت الگوی نظری عام و از استدلال پرسشی برای دریافت موضع کنشگران استفاده کرد - که نیازمند تحقیقات کیفی است. یکی از رایج‌ترین رهیافت‌های تحقیقات کیفی، نظریه زمینه‌ای یا داده بنیاد یا همان گرنز تئوری است.

ثورنبرگ (۲۰۱۲) معتقد است چنین کنش‌هایی تنها در انگاره روش داده بنیاد اتفاق می‌افتد. این دیدگاه

1. De Bosscher

2. International Olympic Committee

روشی است که مفاهیم، قضایا و نظریه‌ها را به جای بدست آوردن از فرض‌های پیشین، دیگر پژوهش‌ها و چهارچوب‌های نظری موجود، به گونه مستقیم از داده‌ها کشف می‌کند (ذوالفقاریان و لطیفی، ۱۳۹۰: ۳۶). در بازگشت روابط علی میان پدیده‌ها، نگاه کلان به مقاصد و برداشت‌های افراد اختصاص دارد و وجود نگاه غیرسیستمی و ذهنی در این زمینه سرنخ‌های اندکی پیرامون چرایی یک پدیده فراهم می‌آورد (استراوس و کوریین، ۲۰۰۸) در تحقیقات پیشین نگرش سیستمی و رهیافت کیفی همچون تحقیق حاضر وجود نداشته است. مصاحبه‌ها، کلگذاری‌های باز و محوری که شامل محورهای شرایط علی، شرایط مداخله‌گر، شرایط زمینه‌ای، راهبردها و پیامدها می‌باشد، به صورت زیر است:



شکل ۱: برگرفته از دانایی فرو امامی (۱۳۸۶).

ازین روپژوهش حاضر به دنبال طراحی مدل موفقیت کاروان ورزشی ایران در بازی‌های المپیک ۲۰۲۰ توکیو با رویکرد داده بنیاد می‌باشد.

روش شناسی پژوهش

پژوهش حاضر در چهارچوب رویکرد کیفی و با استفاده از روش نظریه‌پردازی برخاسته از داده‌ها یا داده بنیاد انجام شده است. این روش توسط استراس و کوریین ابداع گردید و به معنای روشی است که بر اساس و پایه داده‌ها به تولید نظریه می‌پردازد. داده‌ایی که برای تشریح فرایندها جمع‌آوری می‌شود، شامل انواع داده‌های کیفی ازجمله مشاهدات، گفت‌وشنودهای، مصاحبه‌ها، اسناد دولتی و تأملات شخصی پژوهشگر می‌شود (کرسول^۱، ۲۰۱۷). در این روش، تمامی محتوا یا داده‌ایی که به نحوی با موضوع مورد مطالعه در ارتباط می‌باشند، منبعی برای اطلاعات محسوب می‌شوند. در این راستا، گام اصلی مشخص کردن تکنیک‌های گردآوری اطلاعات است که در این پژوهش، از تکنیک مصاحبه نیمه ساختاریافته استفاده شد. نمونه تحقیق شامل افرادی بوده است که به لحاظ اجرایی و علمی با موضوع موفقیت در المپیک مرتبط و دارای تجربه اجرایی یا سابقه ورزشی حضور در المپیک بودند. لازم به ذکر است اشخاصی که ویژگی‌های لازم در

1. Strauss & Corbin

2. Creswell

هر دوزمینه را داشتند (هم ورزشکار المپیکی بودند و هم در حوزه اجرایی و مدیریتی بخصوص اعزام کاروان در پروژه المپیک حضور داشتند) در اولویت بالاتری برای مصاحبه قرار گرفتند. به منظور ثبت اطلاعات حاصل از مصاحبه‌ها، علاوه بر یادداشت برداری، از دستگاه ضبط با کسب اجازه استفاده گردید و بنا بر ضرورت، از برخی مصاحبه‌شوندگان بیش از یکبار مصاحبه به عمل آمد و انجام مصاحبه‌ها تا حد اشباع نظری ادامه یافت. اشباع نظری بدین معنی است که داده‌ها به گونه‌ای نیست که کد جدید و متفاوتی را ایجاد کند و یا به ویژگی یا مقوله دیگری به طبقات موجود اضافه شود. پس نظر نمونه‌ها از آن پس مشابه به نظر می‌رسند که در این پژوهش با ۱۷ نفر به اشباع رسید. روش نمونه‌گیری از نوع نظری بوده و آزمودنی‌ها به صورت هدفمند انتخاب شدند. در پژوهش حاضر، طی فرایند مستمر جمع‌آوری، تجزیه و تحلیل و دسته‌بندی داده‌ها از طریق مصاحبه و بر اساس ارتباط عوامل زمینه‌ای، مدل موفقیت المپیک کاروان اعزامی به المپیک ۲۰۲۰ تدوین شد و سپس، داده‌ها از طریق مرتبط کردن سیستماتیک مقوله‌ها در یک مدل استراس وکورین، مجدداً مورد تحلیل قرار گرفت. باید توجه نمود که در رأس یک مدل فرایندی برخاسته از داده‌ها، پدیده مرکزی (در قالب مقوله محوری) قرار دارد و مدل از طریق شناسایی و تعیین علت‌ها، استراتژی‌ها، عوامل موقعیتی و شرایط تعدیل کننده، در اطراف مقوله محوری توسعه می‌یابد. در این پژوهش نیز تحلیل داده‌ها طی فرایندی منظم و در عین حال مداوم، از طریق مقایسه داده‌ها انجام شد و برای این کار از فرایند کدگذاری استفاده گردید. برای کدگذاری باز، متن مصاحبه‌ها چندین بار خوانده شد و جملات اصلی آن استخراج گشت. سپس، این جملات اصلی، تلخیص شد و به صورت مفاهیم ثبت گردید. در ادامه، مفاهیمی که مشابه با مقوله‌های انتزاعی تر بود و تمامی آن مفاهیم را پوشش می‌دهند، استخراج شدند. لازم به ذکر است در این پژوهش برای بحث روایی و پایابی ابزار اندازه‌گیری از معیارهای گوبا و لینکن^۱ (۱۹۸۹) استفاده شد. به این منظور به هنگام کدگذاری بازبینی انجام شد، طبقه‌بندی یا تأیید نتایج با مراجعه به آزمودنی‌ها انجام گرفت و تأیید چند تن از صاحب‌نظران گرفته شد. سرانجام کلیه فرایند کدگذاری با استفاده از نرم افزار (مکس کیودا^۲) نسخه ۲۰۱۲ انجام گرفت.

یافته‌های پژوهش

نمونه کدگذاری داده‌های مصاحبه‌ای و اسنادی بدین صورت انجام گرفت که برای مفاهیم مستخرج از مصاحبه‌ها از پی^۳ استفاده شد. شایان ذکر است که این کار، دسترسی و بازگشت مداوم به داده‌ها را با توجه به حجم بسیار زیاد مفاهیم تسهیل نمود. در ادامه و پس از تلخیص اولیه داده‌ها و حذف جملات زائد و تکراری از جملات مصاحبه، مفاهیم اولیه مصاحبه‌ها (مرحله کدگذاری باز) در شناسایی عوامل موفقیت و تعریف موفقیت در المپیک در ۵۴ مورد ثبت گردید.

1. Guba & Lincoln

2. Maxqda

3. Person

جدول ۱: نمونه‌ای از فرایند تلخیص داده‌ها در مرحله کدگذاری باز عوامل موفقیت در المپیک ۲۰۲۰

ردیف	کدگذاری باز	کد مصاحبه
۱	برنامه‌ریزی (کوتاه‌مدت، بلندمدت و عملیاتی)	P1, P4, P5, P6, P10, P15, P13, P17
۲	حملات سیاسی- اجتماعی	
۳	فرهنگ‌سازی	
۴	نرخ جمعیت در تیم‌های اعزامی	
۵	تغییر و تحول قوانین	
۶	شرایط آب و هوایی	
۷	استعدادیابی و پیکر سنگی	
۸	انگیزش مالی و رفاهی	
۹	فرهنگ‌سازی	P2, P3, P6, P7, P11, P14, P16
۱۰	نهادینه‌سازی	
۱۱	امید به زندگی	
۱۲	کسب حامی مالی	
۱۳	امکانات و تجهیزات	

در مصاحبه‌ها کد‌ها براساس نظرات افراد مورد مصاحبه برای شناسایی عوامل موفقیت و تعریف موفقیت در المپیک در قالب کد گزاری باز مطرح گردید که در این بخش به دلیل حجم مقاله، تنها به نمونه‌ای از فرایند کدگذاری در این مرحله، در جدول ۲ اشاره می‌شود.

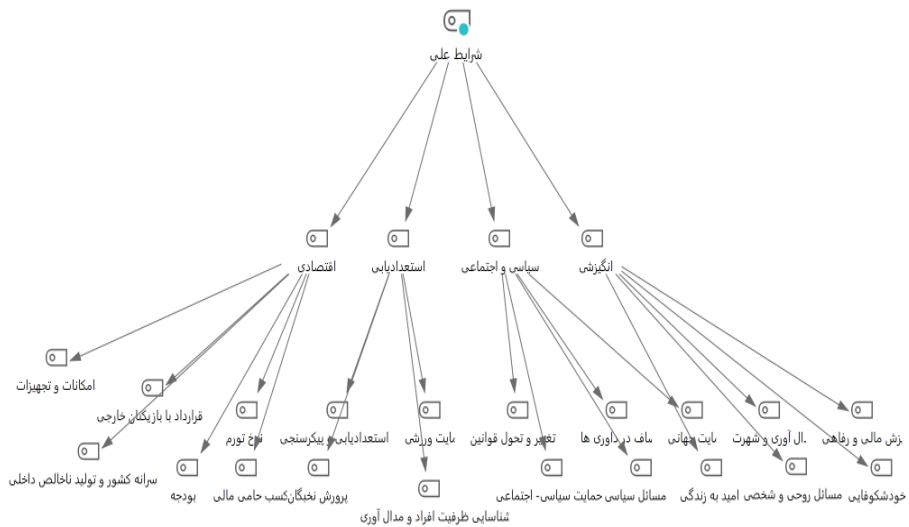
جدول ۲: نمونه‌ای از کدگذاری محوری عوامل موفقیت در المپیک ۲۰۲۰

کدگذاری محوری	کدهای باز	
مدیریتی	برنامه‌ریزی (کوتاه‌مدت، بلندمدت و عملیاتی)	۱
	اجرا	۲
	نظارت	۳
	هماهنگی و پشتیبانی	۴
	مسائل مدیریتی	۵
ارتباطات	توجه به ساختار سازمانی	۶
	هم افزایی فدراسیون‌ها	۷
	ارتباط با کمیته ملی المپیک	۸
	ارتباط با وزارت ورزش و جوانان	۹
	ارتباطات داخلی هیئت‌ها و فدراسیون‌ها	۱۰
آموزشی	آموزش مریبیان متخصص یادگیری سازمانی	۱۱
	آموزش علم تمرین و دانش روز با به کارگیری فناوری اطلاعات	۱۲
	یادگیری اولیه	۱۳
	دانش فنی	۱۴
	دانش آکادمیک	۱۵
	مطالعه عمیق و الگوبرداری مناسب	۱۶
	سرانه کشور و تواید ناخالص ملی	۱۷
اقتصادی	بودجه	۱۸
	مسائل اقتصادی	۱۹
	نرخ تورم	۲۰
	قرارداد با بازیکن‌های خارجی (حتی تابعیت)	۲۱
	امکانات و تجهیزات	۲۲
	کسب حامی مالی	۲۳
	خود شکوفایی	۲۴
انگیزشی	انگیزش مالی و رفاهی	۲۵
	امید به زندگی	۲۶
	مدال آوری و شهرت	۲۷
	مسائل روحی و شخصی	۲۸

	حمایت سیاسی - اجتماعی	۲۹
	مسائل سیاسی	۳۰
	تغییر و تحول قوانین	۳۱
	انصاف در داوری‌ها	۳۲
	حمایت جهانی	۳۳
	نرخ جمعیت در تیم‌های اعزامی	۳۴
	وجود پتانسیل و منابع انسانی	۳۵
	نهادینه‌سازی	۳۶
	ترویج ورزش زنان	۳۷
	فرهنگ‌سازی	۳۸
	تأکید بر تخصص گرایی	۳۹
	ایدئولوژیکی	۴۰
	شرایط آب و هوایی	۴۱
	شرایط و امکانات جغرافیایی	۴۲
	شناسایی ظرفیت افراد و مدار آوری	۴۳
	استعدادیابی و پیکر سنجی	۴۴
	پرورش نخبگان	۴۵
	حمایت ورزشی	۴۶
	توجه به پیشینه المپیکی	۴۷
	بررسی پیشینه مدار آوری	۴۸
	تخصیص ورزشی مناسب	۴۹
	عملکرد بهینه	۵۰
	کسب مدارهای متعدد	۵۱
	رسیدن به اهداف تعیین شده	۵۲
	کسب مدار طلا	۵۳
	افزایش تعداد شرکت‌کنندگان	۵۴
سیاسی - اجتماعی	حمایت سیاسی - اجتماعی	۲۹
	مسائل سیاسی	۳۰
جمعیتی	تغییر و تحول قوانین	۳۱
	انصاف در داوری‌ها	۳۲
فرهنگی	حمایت جهانی	۳۳
	نرخ جمعیت در تیم‌های اعزامی	۳۴
جغرافیایی	وجود پتانسیل و منابع انسانی	۳۵
	نهادینه‌سازی	۳۶
استعدادیابی	ترویج ورزش زنان	۳۷
	فرهنگ‌سازی	۳۸
پیشینه مدار آوری	تأکید بر تخصص گرایی	۳۹
	ایدئولوژیکی	۴۰
موفقت	شرایط آب و هوایی	۴۱
	شرایط و امکانات جغرافیایی	۴۲
	شناسایی ظرفیت افراد و مدار آوری	۴۳
	استعدادیابی و پیکر سنجی	۴۴
	پرورش نخبگان	۴۵
	حمایت ورزشی	۴۶
	توجه به پیشینه المپیکی	۴۷
	بررسی پیشینه مدار آوری	۴۸
	تخصیص ورزشی مناسب	۴۹
	عملکرد بهینه	۵۰
	کسب مدارهای متعدد	۵۱
	رسیدن به اهداف تعیین شده	۵۲
	کسب مدار طلا	۵۳
	افزایش تعداد شرکت‌کنندگان	۵۴

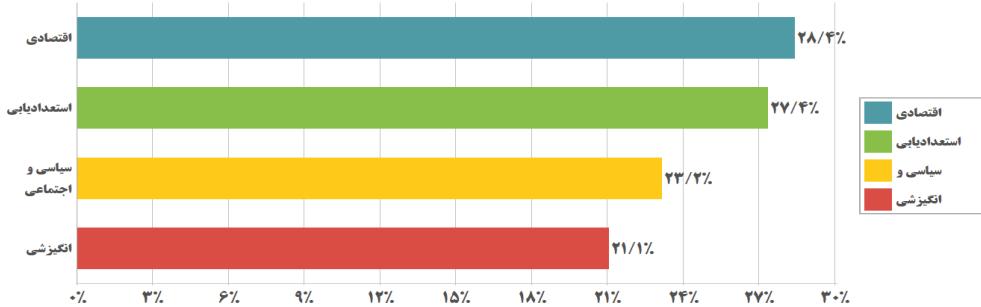
در مصاحبه‌ها کدھا براساس نظرات افراد مورد مصاحبه وکارشناس در محورهای مختلف مدیریتی، ارتباطات، آموزشی، اقتصادی، انگیزشی، سیاسی، اجتماعی، سیاسی، اجتماعی، فرهنگی، جمعیتی، فرهنگی، جغرافیایی، استعدادیابی، پیشینه مدار آوری و موفقیت قرار گرفتند. سپس مرحله کدگذاری گزینشی که در این فرایند شرایط مختلفی که (طبقات) در مرحله کدگذاری محوری بیان شده است، باهم ادغام شدند و تجزیه و تحلیل کلی صورت گرفت. در این مرحله همچنین به سؤالات تحقیق پاسخ داده شد.

سؤال ۱: عوامل علی مؤثر بر موفقیت کاروان المپیک ایران در بازی‌های المپیک ۲۰۲۰ توکیو کدام‌اند؟



۱۸

شرایط علی

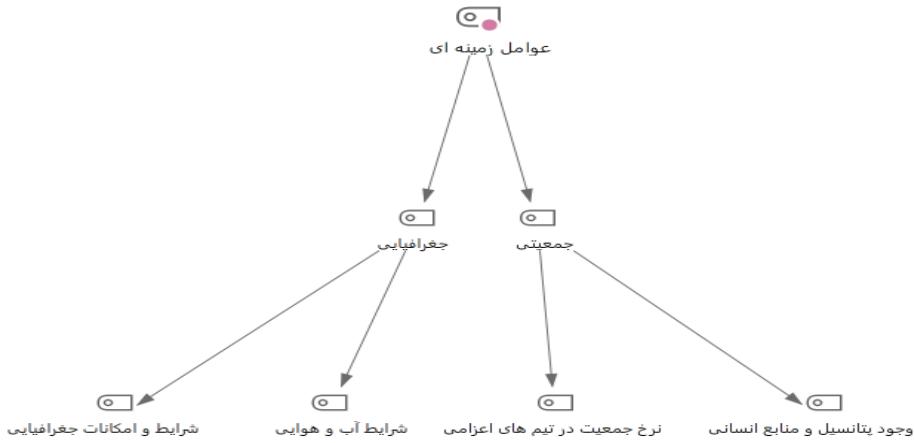


نمودار ۱: عوامل علی مؤثر بر موفقیت کاروان المپیک ایران در بازی‌های المپیک ۲۰۲۰ توکیو

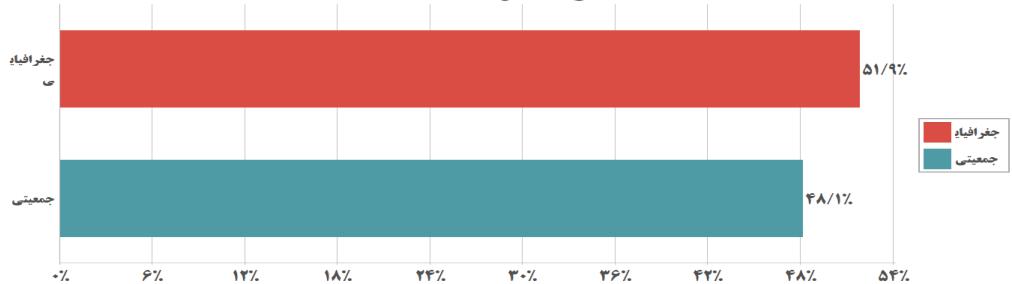
با استناد به نتایج نمودار بالا مشخص گردید که مفهوم‌های نامبرده تشکیل دهنده عوامل علی هستند. بین این مفهوم‌ها بیشترین اهمیت را مفهوم اقتصادی (۲۸/۴ درصد) و کمترین اهمیت را مفهوم انگیزشی (۲۱/۱ درصد) داشتند.

سؤال ۲: عوامل زمینه‌ساز مؤثر بر موفقیت کاروان المپیک ایران در بازی‌های المپیک ۲۰۲۰ توکیو کدام‌اند؟

۱۹



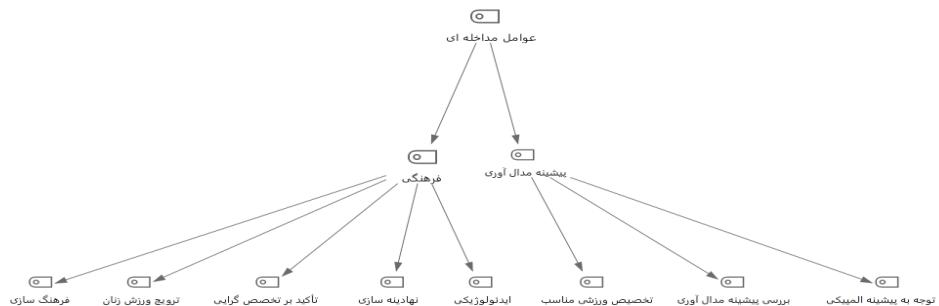
عوامل زمینه‌ای



نمودار ۲: عوامل زمینه‌ساز مؤثر بر موفقیت کاروان المپیک ایران در بازی‌های المپیک ۲۰۲۰ توکیو

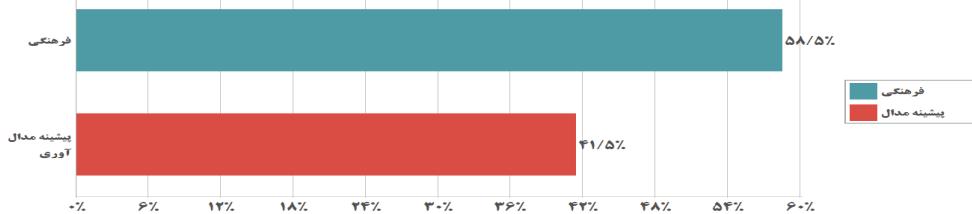
با استناد به نتایج نمودار بالا مشخص گردید که مفهوم‌های نامبرده تشکیل دهنده عوامل زمینه‌ساز بودند.. بین این مفهوم‌ها بیشترین اهمیت را مفهوم جغرافیایی (۵۱/۹ درصد) و کمترین اهمیت را مفهوم جمعیتی (۴۸/۱ درصد) داشتند.

سؤال ۳: عوامل مداخله‌ای مؤثر بر موفقیت کاروان المپیک ایران در بازی‌های المپیک ۲۰۲۰ توکیو کدام‌اند؟



۲۰

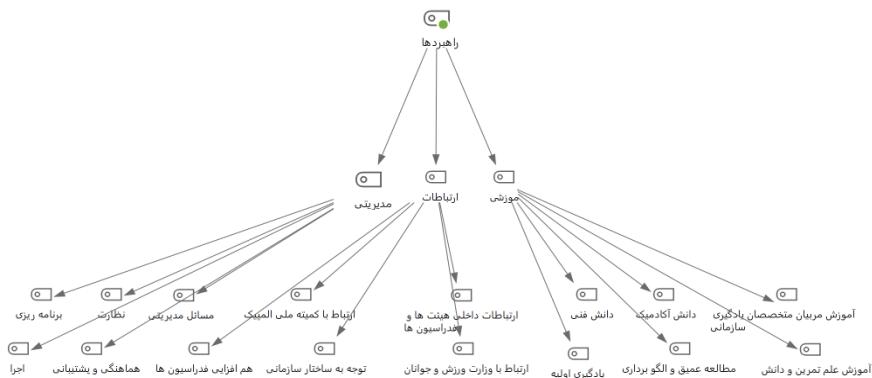
عوامل مداخله‌ای



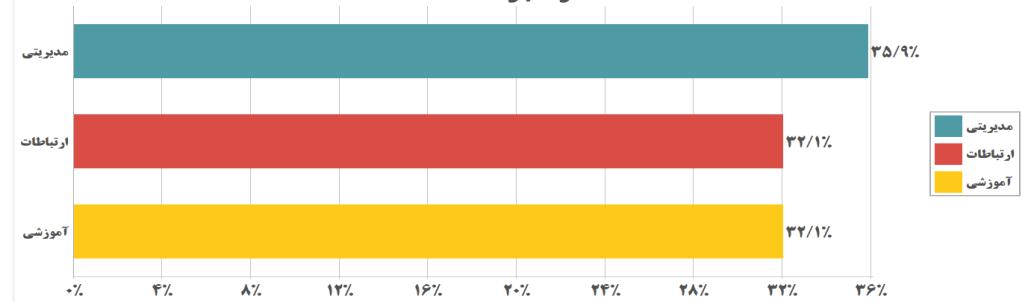
نمودار ۳: عوامل مداخله‌ای مؤثر بر موفقیت کاروان المپیک ایران در بازی‌های المپیک ۲۰۲۰ توکیو

با استناد به نتایج نمودار بالا مشخص گردید که مفهوم‌های نامبرده تشکیل دهنده عوامل مداخله‌ای بودند. بین این مفهوم‌ها بیشترین اهمیت را مفهوم فرهنگی (۵۸/۵ درصد) و کمترین اهمیت را مفهوم پیشینه مدال آوری (۴۱/۵ درصد) داشتند.

سؤال ۴: راهبردهای لازم برای موفقیت کاروان المپیک ایران در بازی‌های المپیک ۲۰۲۰ توکیو کدام‌اند؟



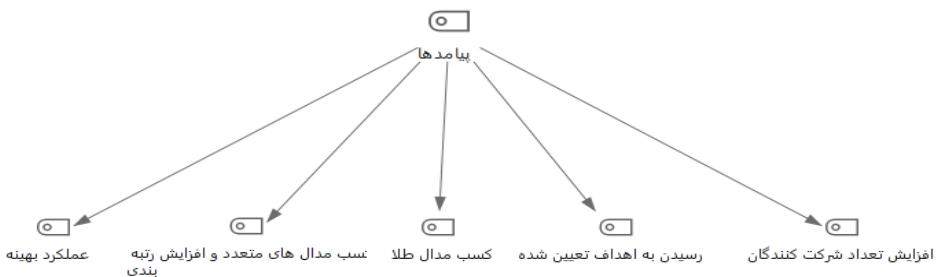
راهبردها



نمودار ۴: راهبردهای مؤثر بر موفقیت کاروان المپیک ایران در بازی‌های المپیک ۲۰۲۰ توکیو

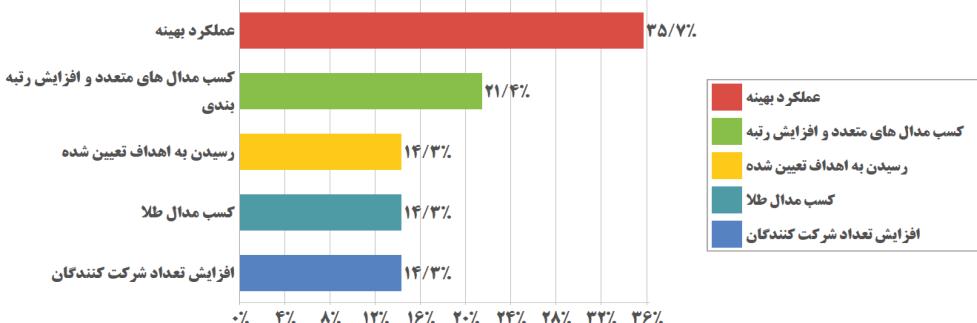
با استناد به نتایج نمودار بالا مشخص گردید که مفهوم‌های نامبرده تشکیل دهنده راهبردها هستند. بین این مفهوم‌ها بیشترین اهمیت را مفهوم مدیریتی (۳۵/۹ درصد) و کمترین اهمیت را مفهوم آموزشی (۳۲/۱ درصد) داشتند.

سؤال ۵: پیامدهای حاصل از اتخاذ راهبردهای موفقیت کاروان المپیک ایران در بازی‌های المپیک ۲۰۲۰ توکیو کدام‌اند؟



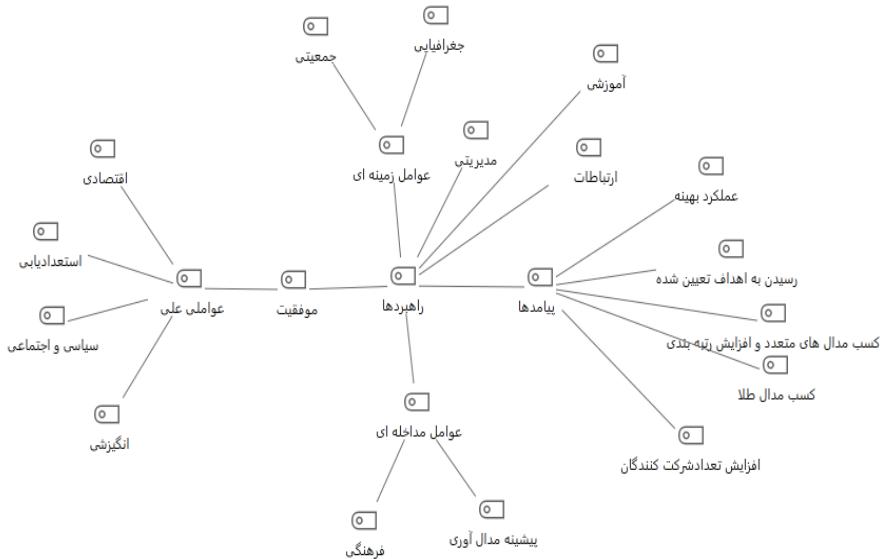
۲۲

پیامدها



نمودار ۵: تعیین پیامدهای به کارگیری راهبردهای مؤثر بر موفقیت کاروان المپیک ایران در بازی‌های المپیک ۲۰۲۰ توکیو

با استناد به نتایج نمودار بالا مشخص گردید که مفهوم‌های نامبرده تشکیل دهنده پیامدها هستند. بین این مفهوم‌ها بیشترین اهمیت را مفهوم عملکرد بهینه (۳۵/۷ درصد) و کمترین اهمیت را مفهوم افزایش تعداد شرکت کنندگان، رسیدن به اهداف تعیین شده و کسب مدال طلا (۱۶/۳ درصد) داشتند.



نمودار ۶: طراحی مدل نهایی موفقیت کاروان المپیک ایران در بازی‌های المپیک

در طراحی مدل نهایی براساس فرایند استراتس وکورین، عوامل علی شامل اقتصادی، استعدادیابی، سیاسی و اجتماعی و انگیزشی؛ عوامل زمینه‌ای شامل جمعیتی و جغرافیایی؛ عوامل مداخله‌ای شامل فرهنگی و پیشینه مдал آوری؛ اجزای تشکیل‌دهنده عوامل پیامدها شامل آموزشی، ارتباطات و مدیریتی و اجزای تشکیل‌دهنده عوامل راهبردی شامل افزایش تعداد شرکت‌کنندگان، رسیدن به اهداف تعیین شده، کسب مدال طلا، کسب مدال‌های متعدد و افزایش رتبه‌بندی و عملکرد بهینه بودند.

بحث و نتیجه‌گیری

پژوهش حاضر به بررسی مدل موفقیت کاروان ورزشی ایران در بازی‌های المپیک ۲۰۲۰ توکیو با رویکرد داده بنیاد پرداخت که کدگذاری باز شامل ۵۴ کد، سپس کدگذاری محوری در محورهای مدیریتی، ارتباطات، آموزشی، اقتصادی، انگیزشی، سیاسی و اجتماعی، جمعیتی، فرهنگی، انگیزشی، جغرافیایی، ایدئولوژی، سیاسی-اجتماعی، استعدادیابی و پیشینه مdal آوری و در انتهای کدگزاری گزینشی در قالب عوامل علی: عوامل اقتصادی، استعدادیابی، سیاسی و اجتماعی؛ عوامل زمینه‌ای همچون جمعیتی و جغرافیایی؛ عوامل مداخله‌ای که شامل پیشینه مdal آوری، فرهنگی؛ راهبردها که شامل عوامل مدیریتی، آموزشی، ارتباطات و درنهایت پیامدها شامل عملکرد بهینه، رسیدن به اهداف تعیین شده، کسب مدال‌های متعدد و افزایش رتبه‌بندی، کسب مدال طلا و افزایش تعداد شرکت‌کنندگان صورت گرفت.

بازی‌های المپیک از بزرگ‌ترین و هیجانی‌ترین رویداد ورزشی با هزاران طرفدار در جهان است که در آن‌ها بیش از ۲۰۰ کشور برای رسیدن موفقیت و پیروزی باهم به رقابت می‌پردازند (کاشی خداداد، ۱۳۹۵: ۶۶).

از نظر کمیته بین‌المللی المپیک، رقابت در المپیک رقابت بین ورزشکاران در بخش‌های انفرادی و یا تیمی و یا حتی بین کشورها و ملت‌های است. (منشور المپیک، ۲۰۱۵) که بر اساس مدل استراتس و کوربین (۱۹۹۷) با تکیه بر عوامل علی، عوامل زمینه‌ای، عوامل مداخله‌ای، راهبردها و پیامدها طی این مسیر آسان‌تر خواهد شد. برای طراحی مدل موفقیت کاروان ورزشی ایران در بازی‌های المپیک ۲۰۲۰ توکیو عوامل علی شامل عوامل اقتصادی، استعدادیابی، سیاسی و اجتماعی و انگیزشی بودند. هر سازمان ورزشی برای پیشبرد برنامه‌ها و پروژه‌های خود به حمایت‌های مالی نیاز دارد، زیرا که حمایت‌های مناسب مالی باعث می‌شود تا سازمان بتواند به آرمان‌هایش نائل شود. بر اساس بند الف ماده ۱۱۷ قانون برنامه چهارم توسعه، دولت موظف است پشتیبانی‌های لازم را از ورزش کشور در بخش‌های مختلف از جمله تأمین منابع مالی انجام دهد. همچنین کلیه دستگاه‌های موضوع ماده ۱۶۰ این قانون، مجازند در طول برنامه چهارم، یک درصد از اعتبارات خود را برای انجام امور تربیت‌بدنی و ورزشی اعم از احداث و توسعه اماكن ورزشی، ارائه خدمات ورزشی و کمک به سازمان تربیت‌بدنی، کمیته ملی المپیک، باشگاه‌ها و فدراسیون‌های ورزشی در چارچوب سیاست‌گذاری‌ها با هماهنگی سازمان تربیت‌بدنی اختصاص دهند (آفرینش خاکی، ۱۳۸۴: ۲۰۱۲). پاول (۸۸: ۲۰۱۲) نیز نشان داد که عدم دستیابی کشورهای آفریقا به شرایط اقتصادی مناسب و امکانات تجهیزات منجر به شکست آنان می‌شود. اقتصاددانان ورزشی همچون فارست و سانز (۲۰۰۹: ۸۹) و کاشی و همکاران (۱۳۹۵: ۵۶) عقیده داشتند که موفقیت المپیکی یک کشور وابسته به منابع اقتصادی آن کشور می‌باشد و فارست و سانز اذعان نمودند متغیرهای مختلف همچون تولید ناخالص داخلی، نرخ بیکاری و نرخ تورم از جمله متغیرهای اقتصادی مهم می‌باشند. تابعیت و بستن قرارداد با بازیکنان خارجی به عنوان معیاری مهم برای واحد شرایط موفقیت در المپیک بودن است (کالیفا، ۲۰۱۵: ۸۸). همچنین به عنوان یک قاعده کلی، کشورهایی با تولید ناخالص داخلی بیشتر، نسبت به کشورهای ضعیف‌تر تمایل بیشتری به موفقیت دارند. قدرت مستقل ثروت نیز با توجه به نوع بازی‌های المپیک (تابستانی/ زمستانی) در ورزش‌های مختلف متفاوت است. (ریچی، ۲۰۱۶: ۳۶) بسیاری از دولت‌ها از ورزش برای اثبات کارایی و اقتدار نظام سیاسی‌شان و یا برای نشان دادن هویت نظام و به رسمیت شناساندن آن در محافل سیاسی و بین‌المللی بهره می‌گیرند (ریچی، ۱۳۸۶: ۲۴) و سیاستمداران همواره نیازمند توجه به این ابعاد می‌باشند. قوانین مصوبه، سیاست‌های به کاربرده شده در تسهیل کسب مдал نقش دارند. همچنین کاشی و کریم نیا (۱۳۹۵: ۵۱) عوامل سیاسی اجتماعی را تأثیرگذار بر موفقیت ورزشی کشورها دانستند. ویلسون (۲۰۱۲: ۱۶) نیز مسائل سیاسی و اجتماعی را به گونه‌ای مهم دانسته که پیش‌بینی‌ها در میدان المپیک بر این اساس است. البته باید در نظر داشت ورزش بخشی از استراتژی جنگ نرم است (سچوچول همکاران، ۲۰۱۸: ۱۱). میزانی رویدادهای بزرگ ورزشی به ویژه المپیک، توسط دولت‌ها برای ارتقای تصویر کشورها، نشان دادن بزرگی کشورها در سطح جهان و جذب دیگران از طریق ورود گردشگرها منجر به افزایش تجارت و حس غرور ملی است (گریکس، ۲۰۱۳: ۹۰). همچنین، انگیزش کلید انجام هر کاری در ورزش، در روابط‌ها و در هر تلاش مهم و مبارزه جویانه دیگری همچون المپیک است. تدوین هدف یا هدف چینی در جهت پیروزی در رقابت یا داشتن عملکرد و اجرای بهتر نیز بر جهت گیری رقابت‌طلبی و پیروزی تأثیر می‌گذارد و با آن ارتباط مستقیم دارد (هیوود، ۲۰۱۳: ۲۰). در تحقیق حاضر حاضر مسائل انگیزشی شامل مسائل رفاهی، امید به زندگی و عوامل شخصی، احساسات درونی، احساس خود شکوفایی، غرور

ملی بوده است. ویلسون^۱ (۲۰۱۲: ۱۴۰) نیز عوامل انگیزشی و هیجانی شرکت در المپیک که باعث تحمل تمرینات سخت است را با ارزش دانست. ویلیامز (۲۰۱۴: ۹۳) نیز نخبه یابی را ضروری دانست، زیرا که پرورش نخبگان و شناسایی و ارزشیابی آنان منجر به موفقیت ورزشی می‌شود. همچنین استعداد یابی مدون و برنامه‌ریزی، هدایت استعدادها و پرورش افراد را برای رقابت‌های سخت هدفمند می‌کند. همچنین در طرح نظام مند نظریه داده بنیاد مدل استراس و کوربین، شرایط زمینه‌ای به عنوان نشانگر محل حوادث یا وقایع مرتبط با پدیده نگریسته می‌شود که در پژوهش حاضر شامل مواردی همچون عوامل جمعیتی و جغرافیابی بودند. راتک و ویوتک^۲ نیز معتقدند که تأثیر جمعیت تنها برای کشورهای نسبتاً ثروتمند مثبت است: «این دیدگاه ممکن است به توضیح نتایج تکیبی در ادبیات مربوط به تأثیرات جمعیت کمک کننده باشد» (راتک و ویوتک، ۵۲۵: ۲۰۰۸).

۲۵

هولی هان و ژنگ^۳ (۲۰۱۴: ۱۶) در تحقیقشان با این نتیجه رسیدند که کشورهایی که حداقل یک مدال در بازی‌های تابستانی به دست آورده‌اند، جمعیت آن کشورها به طور متوسط پنج برابر جمعیت کشورهایی است که هیچ مدالی کسب نکرده‌اند. مجله خارجی اروپا (۲۰۱۶) موفقیت را با جمعیت کشورها نامربوط دانسته، اما زارعیان (۹۶: ۱۳۹۳) جمعیت کشورها را پیش‌بین مдал‌آوری در المپیک دانسته است. همچنین شرایط جغرافیایی و دسترسی به امکانات جغرافیایی بخصوص در المپیک زمستانی مهم است (اریچ و همکاران^۴، ۲۰۱۲: ۱۸۹۱) که در راستای محدودیت‌های ورزش‌های آبی، دست‌یابی به آب برای دوازده کشور برتر و مDAL آور در بازی‌های المپیک در رشتہ قایقرانی و ورزش‌های آبی، اهمیت دارد. (سیلور، ۴۴۳: ۲۰۱۲) علاوه بر شرایط نامبرده در مدل پارادایمی استراس و کوربین (۱۹۹۷) شرایط مداخله‌گر نیز وجود دارد. این شرایط در راستای تسهیل راهبردهای کنش و کنش متقابل در زمینه خاصی عمل می‌کنند که در تحقیق حاضر، شامل پیشینه م DAL آوری و فرهنگی بوده است. توجه به پیشینه م DAL آوری در توسعه‌های ورزشی و نخبه پروری در دنیای امروزی مهم است و منجر به ترسیم مدل توسعه یافته در ورزش می‌شود (مک دوگل^۵: ۲۰۱۳، ۸۴۱: ۲۰۱۳).

بعضی کشورها، بر اساس پیشینه ورزشی، ورزش خاصی را اولویت می‌دهند و بر آن اساس هدف‌گزینی می‌نمایند. به عنوان مثال، دولت بزریل فوتبال را به عنوان یک اولویت طبقه‌بندی کرد تا مDAL المپیکی کسب کند. (فرکاس^۶: ۳۲: ۲۰۱۵)، استرالیا (۳۷/۶: ۲۰۱۵) درصد م DAL های رشتہ شنا را کسب کرده جزو ده کشور برتر بازی‌های المپیک تابستانی در تمامی ادوار قرارگرفته او اتریش (۳۵/۲: ۲۰۱۵) درصد کل M DAL های رشتہ اسکی آپاین را کسب کرده، جزو ده کشور برتر در بازی‌های المپیک زمستانی است (هیجمتن^۷: ۱۲: ۲۰۱۵). ورزش در هر جامعه‌ای متناسب با فرهنگ و ارزش‌ها و آرمان‌های آن جامعه تعریفی خاص و منزلت و جایگاهی به خصوص یافته است (قدیمی و باقی، ۱۳۹۶: ۱۳) و برابری جنسیتی در یک کشور، به طرز چشمگیری موفقیت در کسب M DAL المپیک را برای هر دو ورزشکاران زن و مرد پیش‌بینی می‌کند، زیرا که یک استراتژی برد-برد است که

1. Wilimz

2. Rathke and Woitek

3. Houlihan and Zheng

4. Emrich

5. Silver

6. McDougall

7. Farkas

8. Heijmans

به اعضای هر دو جنس (زن و مرد) اجراه می‌دهد تا پتانسیل واقعی خود را احراز کنند (بردهال^۱ و همکاران، ۲۰۱۵: ۲۰۱). بنا به گفته پی فیستر^۲ (۲۹۴۴: ۲۰۱۰) پیشرفت زنان و ورزش‌های زنان به سطح بالایی از حمایت دولت‌ها و حاکمان بستگی دارد و با وجود منابع فراوان و اراده برای مدرن‌سازی، زنان با موانع فرهنگی بسیاری مواجه هستند. به عنوان مثال، قطر کشوری است که اخیراً شروع به سرمایه‌گذاری قابل توجهی در بخش ورزش کرده است. راهبردها، نحوه کنترل، اداره و برخورد با پدیده محوری را تحت شرایط خاص نشان می‌دهند که چشم‌اندازی برای توسعه ارائه می‌دهد و اولویت‌ها، برنامه‌ها و حمایت‌های خاص را برای دست اندکاران مشخص می‌سازد. (دانایی فر و همکاران، ۱۳۸۶) راهبردهای تحقیق حاضر شامل عوامل مدیریتی، ارتباطی و آموزشی بودند. برنامه‌ریزی صحیح، از هدر رفتن منابع موجود اعم از منابع اعتباری، منابع انسانی و کالبدی جلوگیری می‌کند (سجادی و همکاران، ۱۳۹۰: ۸۸). سوسا همکارانش^۳ (۲۰۱۶: ۷۷) مدیریت پروژه در المپیک را شامل هماهنگ کردن تمامی منابع با تمام مخارج، مدیریت بودجه، مدیریت زمان، برنامه‌ریزی، ارزیابی و کنترل، نظارت و اجرا دانسته‌اند. همچنین در تحقیق حاضر، صاحب نظران بیان نمودند که ارتباطات مناسب منجر به افزایش هم افزایی بخصوص در میان فدراسیون‌ها می‌شود. ارتباطات سازمانی در سلسله مراتب سازمانی، برقراری ارتباط و وصل شدن به مدیریت عالی، رساندن و گرفتن اطلاعات به موقع، دخیل کردن افراد در تصمیم‌گیری و دادن اطلاعات مربوط به سازمان بسیار مهم است (فرهنگی، ۱۳۸۷) فدراسیون‌های ورزشی و سازمان‌های ورزشی با همکاری وحدت رویه به رشد و شکوفایی می‌رسند که درگرو ارتباطات صحیح با کمیته ملی، هیئت‌ها، وزارت ورزش و جوانان و اهمیت دادن ساختار سازمانی است. شرح وظایف همیشه در رسیدن به اهداف نقش اساسی دارد (رایزن، ۱۳۷۶: ۱۸). همچنین بررسی ارتباطات داخلی نیز باید مورد توجه قرار گیرد و از ناهم‌سویی و جو پرتش در دوری کرد. (فتاحی و همکاران، ۱۳۹۴: ۲۱) بعلاوه اگر کشوری بخواهد در المپیک موفق باشد، نیازمند است تا سرمایه‌های خود را با استفاده از آخرین نوآوری‌ها در آموزش ورزش نخبگان در سراسر جهان در زمینه مسائلی مانند مریگری و امکانات ورزشی، نوآوری و ابتکارها به روز نماید (آگوستید و همکاران^۴، ۲۰۰۶: ۸)؛ چنان که آموزش فنی در تحقیق حاضر در بخش عوامل آموزشی ضروری دیده شده است. آموزش مربیان متخصص، علم تمرین و دانش جدید با به کارگیری فناوری اطلاعات، یادگیری اولیه، دانش فنی، دانش دانشگاهی و مطالعه عمیق و الگوبرداری مناسب از راهبردهای آموزشی می‌باشد. بالا رفتن سطح دانش باعث بالا رفتن سطح کارایی ورزشکاران می‌شود. (بولچانی^۵، ۲۰۱۲: ۱۷) روش تمرینی و طراحی تمرین ورزشکاران، تحصیلات دانشگاهی، برنامه‌ریزی و یادگیری اولیه و صحیح از کودکی و حضور در رقابت‌های برون‌مرزی نیز از مؤلفه‌های آموزش است.

درنهایت بحث پیامدها به واژه پیچیده و پر از مفهوم موفقیت بر می‌گردد که پیامدهای تحقیق حاضر را تعریف موفقیت شامل عملکرد بهینه، رسیدن به اهداف تعیین شده، کسب مDAL‌های متعدد، افزایش رتبه‌بندی، کسب مDAL طلا و افزایش تعداد شرکت‌کنندگان می‌باشند. نولند و استاہلر^۶ (۲۰۱۵: ۸۸) مجموع مDAL‌های

1. Berdahl

2. Pfister

3. Sousa

4. Augested

5. Bulchandani

6. Noland&Stahler

کسب شده در المپیک را از تعاریف موفقیت در المپیک، روش های مختلفی مطرح گردیده است. همانند روش آسوشیتدپرس که تعداد کل مDAL های طلا، نقره و برنز کسب شده یک کشور را لحاظ می کند؛ یعنی اگر کشور الف، صد م DAL برنز و کشور ب نودونه م DAL طلا کسب کرده باشد، کشور الف با توجه به روش آسوشیتدپرس بالاتر از کشور ب قرار می گیرد (فقط تعداد مطرح می شود و نوع م DAL طلا یا نقره یا برنز بودن مهم نیست) اما روش کمیته بین المللی المپیک تنها تعداد کل م DAL های طلای کسب شده را از تعاریف موفقیت در المپیک می داند. (ریچی، ۱۱۲: ۲۰۱۶) از دیگر معیارهای موفقیت، تعداد ورزشکاران فرستاده شده، عملکرد بهینه و یا حتی دستیابی به اهداف تعیین شده، یا شکستن رکوردهای جهانی یا هر هدفی دیگری باشد (دی بوسچر و همکاران^۱، ۲۰۰۹: ۷۲). میزان محبوبیت یک ورزش و تعداد افراد شرکت کننده در ورزش به صورت تیمی و حتی جذب تماشاگران زیاد یک ورزش زنده در استادیوم یا تلویزیون می تواند جزو اهداف تعیین شده باشد. به عنوان مثال، ورزش های روی یخ جزو محبوب ترین ورزش های کانادایی است و رشد این ورزش جزو اهداف این کشور محاسب می شود (ریچی، ۱۶: ۲۰۱۶) به غیر از چهار کشور (کنیا، روسیه، تایلند و ترینیداد و توباگو)، تمام کشورها اهداف خاصی برای افزایش موفقیت M DAL خود دارند- در هر صورت، این بدان معنی نیست که سایر کشورها هیچ اهداف بلندی ندارند؛ جنان که هدف روسیه «حضور در میان ابرقدرت های ورزشی است». هنگامی که چین پس از ۳۲ سال غیبت در سال ۱۹۸۴ به بازی های المپیک برگشت، هدف تبدیل شدن به «قدرت برتر ورزش جهان» را تا پایان قرن برای خود داشته است (ریورдан و جینخیا^۲، ۱۹۹۶، ۱۴۷). تبدیل شدن کشور به یک کشور M DAL آور المپیکی، یک شاهکار است که برای افزایش M DAL آوری نیازمند توجه خاص است که بر اساس M DAL استراتس و کوربین (۱۹۹۷) با اولویت دادن به عوامل علی، عوامل زمینه ای، عوامل مداخله ای، راهبردها و پیامدها امکان پذیر خواهد بود. عملکرد بهینه همان پاسخ مناسب ورزشکاران به محرك خارجی انجام عملکرد بهینه ورزشی با حفظ آرامش و قابلیت های بالای مهارت های ذهنی می باشد. پس شناسایی عوامل کاهش دهنده اضطراب رقابتی ورزشکاران، افزایش باورهای خودکارآمدی ویاری رساندن به ورزشکاران در اجرای مهارت های ورزشی منجر به افزایش عملکرد بهینه ورزشکاران می شود (فرخنده همکارانش، ۱۳۹۴: ۷۷). بعلاوه هدف گزینی در رسیدن به موفقیت نقش کلیدی دارد که شامل یک الگوی مستنجم و یکپارچه از باورها، استناد و هجانات فرد است که مقاصد رفتاری وی را مشخص می کند و موجب می شود تا نسبت به برخی از آن ها گرایش ها و تمایل ب شتری داشته باشد و در آن موقعيت ها عملکردی خاص نشان دهد. (فرهانی، ۱۳۹۴: ۸۷) موفقیت در زمینه محبوب ترین ورزش های یک کشور در المپیک، اهمیت ملی گرایانه دارد که بر اساس تمرکز بر نیازهای درونی و انگیزش امکان پذیر است (هانت^۳، ۲۰۱۴: ۲۵) پس پیشنهاد می شود که مدیران، مسئولان و برنامه ریزان با توجه با اولویت های ورزشی کشور مان در M DAL آوری و کسب موفقیت، با برنامه ریزی مناسب به صورت دراز مدت، کوتاه مدت و میان مدت و توجه به فاکتورهای مهم نظارت، اجرا و هماهنگی مدیریت بهینه ای در پروژه المپیک داشته باشند. همچنین با تکیه بر ساختار سازمانی و شرح وظایف دقیق به تقویت روابط سازمان های مختلف ورزشی همچون فدراسیون های مختلف، هیئت ها و سازمان های ورزش و جوانان و نیز بهبود روابط با کمیته ملی المپیک کمک

1. De Bosscher et al

2. Riordan&Jinxia.

3. Haut

کنند. در راستای موفقیت در المپیک نسبت به مسائل آموزشی همچون آموزش‌های تخصصی و کارگاهی، دانشگاهی و فنی و حتی الگوپذیری صحیح اهمیت داده شود و با برطرف سازی مشکلات اقتصادی، حل مسائل سیاسی و اجتماعی، فراهم‌سازی بستر مناسب رشد ورزشکاران، بازاریابی موفق و کسب حامیان مالی و فراهم‌سازی امکانات و تجهیزات در خور قهرمانی یا حتی حمایت و پشتیبانی از ورزشکاران زمینه افزایش انگیزش بیرونی، خودشکوفایی، امید به زندگی و عملکرد المپیکی آنها را فراهم آورند.

منابع

- آفرینش خاکی، اکبر؛ تندنوبیس، فریدون و مظفری، سید احمد. (۱۳۸۴). «مقایسه دیدگاه‌های اعضای هیئت علمی، مریبان، ورزشکاران و مدیران در مورد چگونگی توسعه ورزش همگانی». نشریه علوم حرکتی و ورزش. ج اول، شماره ۵، ص ۲۲
- دانایی‌فرد، حسن و امامی، سید مجتبی. (۱۳۸۶). «استراتژی‌های پژوهش کیفی: تأملی بر نظریه‌پردازی داده بنیاد». دوره ۱، شماره ۲.
- ذوالفقاریان، محمدرضا و لطیفی، میثم. (۱۳۹۰). نظریه‌پردازی داده بنیاد با Nvivo۸. چاپ اول، تهران: انتشارات دانشگاه امام صادق (ع)
- رایزن، استی芬. (۱۳۷۶). تئوری سازمان. سیدمهدي الواي و حسن دانایی فرد، چاپ اول، انتشارات صفا
- زارعیان، حسین. (۱۳۹۳). «پیش‌بینی موفقیت کشورهای شرکت‌کننده در بازی‌های المپیک با استفاده از روش‌های هوشمند». پایان‌نامه دکترای تخصصی تربیت بدنی و علوم ورزشی، دانشکده تربیت بدنی و علوم ورزشی، دانشگاه تربیت معلم تهران، ۱۱۱-۱۳۱.
- سجادی، سید نصرالله؛ محمودی، احمدی؛ ساعتچیان، وحید و حاجی آخوندزاده، مسعود. (۱۳۹۰). «بررسی اولویت‌ها و راهکارهای پیشرفت ورزش قهرمانی جودوی کشور از دیدگاه صاحب‌نظران». دومین همایش ملی مدیریت ورزشی، دانشگاه صنعتی شاهروд. ۸۸-۸۱.
- عسکریان، فربیا و دخت باقر، ناصر. (۱۳۹۴). «شناسایی دلایل موفقیت و عدم موفقیت کشورها در بازی‌های المپیک». مطالعات مدیریت رفتار سازمانی در ورزش. دوره ۲، شماره ۶، صص: ۱۱-۱۸.
- غفوری، فرزاد. (۱۳۸۲). «تعیین عوامل مؤثر برگرایش به ورزش همگانی و قهرمانی برای تعیین راهبردهای ورزش در جمهوری اسلامی ایران». رساله دکتری، دانشگاه تربیت مدرس تهران. ۹۹
- فتاحی، مجید؛ داداشی جوکدان، علیرضا و عباس نژاد کبودی، میثم. (۱۳۹۴). «نقش فناوری اطلاعات و ارتباطات بر ساختار سازمانی در سازمان شهرداری قائم شهر». هشتمین کنفرانس ملی و دومین کنفرانس بین المللی مدیریت دانش. تهران، موسسه اطلاع رسانی نفت، گاز و پتروشیمی. ۲۱.
- فراهانی، ابوالفضل و ایرجی نقدنر، رامین. (۱۳۹۴). «تعیین روایی و پایایی پرسشنامه اهداف پیشرفتی در ورزش». پژوهش ورزشی‌های کاربردی در مدیریت. سال چهارم صص ۷۵-۸۶.
- فرخنده، حیدر؛ علیزاده، ولی و ایلون کشکولی، فاطمه. (۱۳۹۴). «ارتباط جهت‌گیری هدفی و اضطراب رقابتی با عملکرد ورزشی کشتی گیران جوان». مطالعات مدیریت رفتار سازمانی در ورزش. دوره دوم، شماره ۷، ۷۳-۸۸.
- فرهنگی، علی اکبر. (۱۳۷۸). ارتباطات سازمانی. جلد ۱، چاپ سوم، انتشارات موسسه خدمات فرهنگی رسا
- قدیمی، بهرام و باقری، مجتبی. (۱۳۹۶). «بررسی اثرات فرهنگی اجتماعی توسعه ورزش در ایران با تأکید بر ورزش فوتbal». مجله مطالعات توسعه اجتماعی ایران. سال نهم، شماره ۲، ۱۳
- کاشی خداداد، فرهاد و کریم نیا، الهام. (۱۳۹۵). «بررسی تأثیر عامل‌های اقتصادی و اجتماعی بر موفقیت ورزشی کشورها در بازی‌های المپیک (۱۹۹۶-۲۰۱۲)». فصلنامه تحقیقات مدل‌سازی اقتصادی. شماره ۲۵، صص: ۴۳-۶۷.

- Allen, Mathew R, Georgea, Bradley,A James H. Davis. (2018). “**A model for the role of trust in firm level performance: The case of family businesses**”. Journal of Business Research, 84 (2018) 34–45.
- Augestad, Pål, Nils Asle Bergsgard, and Atle O. Hansen. (2006). “**The Institutionalization of an Elite Sport Organization in Norway: The Case of ‘Olympiatoppen’**”. Sociology of Sport Journal, 23 (3): 293–313.
- Berdahl, Jennifer L., Eric Luis Uhlmann, and Feng Bai.)2015(. “**Win-Win: Female and Male Athletes from More Gender Equal Nations Perform Better in International Sports Competitions.**” Journal of Experimental Social Psychology 56: 1–3.
- Bulchandani, S. (2012). “**Technology in sport equipment**”. Dartmouth Undergraduate Journal of Science, 9: 27-9.
- Cornelissen, Scarlett. (2010). “**The Geopolitics of Global Aspiration: Sport Mega- Events and Emerging Powers**”. The International Journal of the History of Sport 27 (16–18): 3008–3025.
- Creswell, J. W., & Creswell, J. D. (2017). **Research design: Qualitative, quantitative.**
- Čustonja, Z., & Škorić, S. (2011). “**Winning medals at the Olympic games—does Croatia have any chance?** ”. Kinesiology, 43(1), 107-114.
- De Bosscher V., Deknop P., Vanbottenburg M., Shibli S., & Bingham J. (2009). “**Explaining international sporting success: An international comparison of elite sport systems and policies in six countries**”. Sport Management Review, 12: 113–36.
- Emrich, Eike, Markus Klein, Werner Pitsch, and Christian Pierdzioch. (2012). “**On the Determinants of Sporting Success: A Note on the Olympic Games.**” Economics Bulletin, 32 (3): 1890–1901.
- Farkas, Christoph.)2015(. “**Eishockey Als Widerstand Reminiszenz an Ein Spiel, Das Nicht Unterzukriegen War: Berlin- Weißwasser, Weißwasser-Berlin, Zwanzig Jahre Lang.**” Frankfurter Allgemeine Zeitung, 32.
- Forrest, D., & Sanz, I. (2010). “**Forecasting national team medal totals at the summer Olympic Games**”. International Journal of Forecasting, 26: 576–88.
- Grix, Jonathan and Fiona Carmichael. (2012). “**Why Do Governments Invest in Elite Sport? A Polemic.**” International Journal of Sport Policy and Politics 4 (1): 73–90
- Grix, Jonathan. (2013). “**Sport Politics and the Olympics.**” Political Studies Review, 11 (1): 15–25.
- Guba, E. G., & Lincoln, Y. S. (1989). **Fourth generation evaluation.** Sage
- Ha, L. (2016). “**Olympic Champions and Successful Scholars**”. Journalism & Mass Communication Quarterly, 93 (4), 725-727.
- Haut, Jan (Ed.). (2014). “**Leistungssport Als Konkurrenz Der Nationen. Sozio- Ökono-**

- mische Bedingungen Und Effekte".** Universaa, 25.
- Hawksworth, John. (2012). **Economic briefing paper: modelling Olympic performance.** Pricewaterhouse Coopers LLP
 - Heijmans, Jeroen. (2015). "Countries Winning Medals in Just a Single Sport." Accessed August 27, 2015, <http://olympstats.com/12>
 - Heywood, Andrew. (2013). "**High Achievers to Get Olympic Games Cash, Non-Performers to Miss Out.**" Politics. 4th edn. Palgrave, 1520.-
 - Hoffmann, R., Ging, L. C., & Ramasamy, B. (2004). "**Olympic success and ASEAN countries: economic analysis and policy implications**". Journal of Sports Economics, 5(3), 262-276.
 - Houlihan, Barrie and Jinming Zheng. (2014). "**Small States: Sport and Politics at the Margin**". International Journal of Sport Policy and Politics (ahead of print): 1–16.
 - Humphreys, B. R., Johnson, B. K., Mason, D. S., & Whitehead, J. C. (2016). "**Estimating the value of medal success in the Olympic Games**". Journal of Sports Economics, 19.
 - International Olympic Committee. (2016). **Factsheet: Sochi 2014 facts & figures.**
 - Kalifa, Tamir. (2015). "**In Israel, Migrants Find a Home, through Running.**" New York Times, April 24, 88-120.
 - Krüger, Michael. (2015). "**Global Perspectives on Sports and Movement Cultures: From Past to Present—Modern Sports Between Nationalism, Internationalism, and Cultural Imperialism**". The International Journal of the History of Sport, 32 (4): 518–534.
 - Lui, H. K., & Suen, W. (2008). "**Men, money, and medals: an econometric analysis of the Olympic Games**". Pacific Economic Review, 13(1), 1-16.
 - Manuel Luiz, J., & Fadal, R. (2011). "**An economic analysis of sports performance in Africa**". International Journal of Social Economics, 38(10), 869-883.
 - McDougall, Alan. 2013. "**Sport Under Communism: Behind the East German 'Miracle.**" Sport in Society, 16 (6): 841–843.
 - Noland, Marcus, Stahler, Kevin. (2016). "**Asian Participation And Performance At Olympic Games**". Asian Economic Policy Review, 11, 70–90.
 - Olympic Charter. (2015). **International Olympic Committee.** <http://www.olympic.ir/fa/historymedals/olympicmedals/iraninolympicgamesmedlaists>
 - O'Neill, K. (2015). **Early developmental environment and Olympic success.** IOC Olympic Studies Centre.132.
 - Pfister, Gertrud. (2010). "**Outsiders: Muslim Women and Olympic Games: Barriers and Opportunities**". The International Journal of the History of Sport, 27 (16–

- 18): 2925–2957
- Powell, Anita. (2012). “**African Countries: Olympic Medals seem Elusive.**” The Root. Accessed May 11,88-112
 - Rathke, Alexander and Ulrich Woitek. (2008). “**Economics and the Summer Olympics: An Efficiency Analysis.**” Journal of Sports Economics, 520–537.
 - Reiche, Danyel. (2016). **Success and Failure of Countries at the Olympic Game.** First published 2016 by Routledge
 - Riordan, James and Dong, Jinxia. (1996). “**Chinese Women and Sport: Success, Sexuality and Suspicion**”. The China Quarterly, 145: 130–152.
 - Roberts, G. (2006). “**Accounting for achievement in Athens: A count data analysis of national Olympic performance**”. University of Victoria Econometrics Working Paper EWP0602, unter:< <http://web.uvic.ca/econ/ewp0602.pdf>> am, 2, 2007.
 - Silver, Nate. (2012). “**Let's Play Medallball**”. New York Times.
 - Simiyu Njororai, Wycliffe W. (2010). “**Global Inequality and Athlete Labour Migration from Kenya**”. Leisure/Loisir 34 (4): 443–461.
 - Sosua,Maria,Josa,Lima,Fabiano,Martinz. (2016). “**Models for Project Management in 2016 Olympic Games**”. International Journal Of Economic And Statistics, Vol4,77
 - Strauss, A., & Corbin, J. (1990). “**Basics of qualitative research: Grounded theory procedures and techniques**”. Newbury. Vol. 3. <http://doi.org/10.4135/9781452230153>.
 - Suchomel, Timothy J, Nimphius, Christopher, Sophia, R. Bellon, Christopher. (2018). “**The Importance of Muscular Strength: Training Considerations, Springer**”. International Publishing AG, part of Springer Nature,11.
 - Tan, Tien-C hin and Barrie Houlihan. (2012). “**Chinese Olympic Sport Policy: Managing the Impact of Globalisation**”. International Review for the Sociology of Sport, 48 (2): 131–152.
 - Thornberg, R. (2012). “**Informed Grounded Theory**”. Scandinavian Journal of Educational Research, 56(3), 243–259.
 - Walker, Peter. (2012). “**London 2012: Team GB Receive a Harsh Welcome to Olympic Handball**”. Accessed May 26, 2015, www.theguardian.com/sport/2012/jul/30/london- 2012-team-g b-olympic-h andball,26
 - Williams, T. (2016). “**Identifying success factors in construction projects: A case study**”. Project Management Journal, 47(1), 97-112.
 - Wilson,Dominic. (2012). “**The Olympics and Economics 2012, Goldman Sachs Global Economics**.”, Commodities and Strategy Research,11-160.